

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Внутрифирменное планирование»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

Направленность (профиль): Производственный менеджмент

Общий объем дисциплины – 5 з.е. (180 часов)

Форма промежуточной аттестации – Экзамен.

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:

- ПК-1.2: Осуществляет экономико-математическое моделирование;
- ПК-2.1: Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Внутрифирменное планирование» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения очная. Семестр 5.

1. Введение. Функции и задачи планирования. 1.1. Понятие планирования, внутрифирменного планирования, плана.

1.2. Эволюция систем планирования деятельности предприятий в России и за рубежом.

1.3. Сущность внутрифирменного планирования.

1.4. Методологическая основа внутрифирменного планирования.

1.5. Сущность процесса планирования и основные этапы..

2. Технология и организация планирования. 2.1. Содержание процесса планирования.

2.2. Основные задачи внутрифирменного планирования.

2.3. Основные системы планирования на предприятии

2.4. Организационные уровни планирования.

2.5. Методы обоснования плановых решений.

Экономико-математическое моделирование процесса планирования.

3. Формы планирования и виды планов. 3.1. Классификация планов предприятия.

3.2. Интервалы планирования.

3.3. Координация планов предприятия.

3.4. Организационно-иерархическая соподчиненность планов..

4. Нормирование. 4.1. Понятие норма, норматив, нормирование.

4.2. Цели, задачи и принципы нормирования.

4.3. Классификация и сравнительная характеристика норм и нормативов.

4.4. Методы нормирования..

5. Стратегическое планирование. 5.1. Понятие стратегического планирования и его связь с управленческой деятельностью.

5.2. Модели простой версии процесса стратегического планирования.

5.3. Характеристика целей.

5.4. Выработка стратегии фирмы.

5.5. Управление реализацией стратегического плана и контроль за его выполнением.

Применение экономико-математических методов для решения задач в области экономики и управления..

6. Бизнес-планирование. 6.1. Сущность бизнес-плана.

6.2. Функции, проблемы и задачи бизнес-планирования.

6.3. Требования, предъявляемые к бизнес-планам.

6.4. Контуры бизнес-планирования.

Технология разработки бизнес-плана.

6.6. Этапы разработки бизнес-плана.

Планирование и координирование бизнес-процессов промышленного предприятия

6.7. Содержание разделов бизнес-плана..

7. Методология тактического планирования. 7.1. Содержание и функции тактического планирования.

7.2. Содержание и структура тактического плана.

7.3. Порядок разработки тактического плана..

8. Планирование сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы. 8.1.

Содержание, задачи и технология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы.

8.1. Методология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы..

9. Планирование производственной деятельности предприятия/организации/фирмы. 9.1.

Содержание, задачи и технология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы.

9.2. Методология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы..

10. Планирование потребности в материально-технических ресурсах. 10.1. Содержание, задачи и технология планирования потребности в материально-технических ресурсах.

10.2. Методология планирования потребности в материалах, оборудовании, топливе и энергии.

10.3. Планирование закупок материальных ресурсов..

11. Кадровое планирование. 11.1. Содержание, задачи и технология кадрового планирования.

11.2. Методология кадрового планирования.

11.3. Планирование качественной и количественной потребности в персонале.

11.4. Планирование средств на оплату труда..

12. Планирование издержек и себестоимости. 12.1. Содержание, задачи и технология планирования издержек и себестоимости.

12.2. Методология планирования издержек и себестоимости..

13. Финансовое планирование. 15.1. Содержание, задачи и технология финансового планирования.

15.2. Методология финансового планирования..

14. Контроль исполнения внутрифирменного плана. 14.1. Оценка надежности исполнения планов.

14.2. Проверка устойчивости плана

14.3. Контроллинг в системе бизнес-планирования..

15. Планирование рисков. 15.1. Показатели риска и методы его оценки.

15.2. Методология планирования рисков..

Разработал:
доцент

В.В. Углинская

Проверил:
Декан ТФ

А.В. Сорокин